

# Pozitivní diskriminace



**E**vropská komise je občas kritizována za nesmyslná nařízení a snahu unifikovat vše od velikosti rohliků a názvu pomazánkového másla k uzavření všech jaderných elektráren, ale nyní píce jenom eurokomisařka pro spravedlnost zabodovala a příšla s návrhem, jemuž lze jen zatleskat. Co zatleskat, zaslouží si ovace ve stoj, neboť předpokládá zavedení kvót na zvýšení podílu žen ve vedení největších evropských firem do roku 2018 ze současných 15% na 40%. Toto číslo se nemá týkat výkonných pozic, tj. pro lajky takových, kde je něco třeba skutečně konat a vykonat, alespoň občas, nýbrž jen pozic vedoucích, tedy těch nejvýznamnějších a zpravidla nej lukrativnějších. A pokud by se náhodou některé firmy rozhodly, že se kvótami nehodlají řídit, hrozí jim tučné sankce, jejichž výše je zřejmě natolik drastická, že se o ní zatím jen spekuluje.

Ač sám jen pouhopouhý muž, osměluji se k tomuto návrhu vyjádřit svůj názor, neboť zmíněný návrh považuji za geniální vyústění úsilí evropských žen o jejich rovnoprávné postavení i v oblastech, které dosud patřily téměř výhradně mužům. Podobně jako za své volební právo nebo možnost boxovat či vzpírat svádely ženy po desetiletí urputný boj, bylo jejich snažení nakonec korunováno úspěchem a dnes jsou již ozdobami volebních místností, ringů i Olympij-

ských trhů a zdvihů. Obdobně si tak například vybojovaly shodnou výši tzv. price money na grand slamových tenisových turnajích s muži, ačkoliv dodnes někteří zastánci nesmyslné rovnosti poukazují na nerovnost v podobě počtu odehraných setů, nevzdaly se svých práv vřískat na tenisových kurtech s intenzitou cirkulárky, staly se prezidentkami, premiérkami, premiárnkami a berou prémie, pokud je někdo vyplácí, jenže co je to všechno platné, je jich prostě pořád málo ve srovnání s muži. Samozřejmě se vždy najde řada škarohlídů, tedy osob mužského pohlaví, škaredě pohlížejících na úspěchy něžnějších polovic, jak se kdysi v dávných předemancipačních dobách ženám přezdívalo, když si ještě zakládaly na svém ženství a ne snažily se ho potlačovat manažerskými výrazy svých pokerfaceových tváří, brýlových „máté-padákových“ obrouček, drsných zmrtvění rtů, které koutkům nedovolí pohyb směrem vzhůru ani o píď, kteří argumentují jistými přirozenými dispozičními rozdíly obou pohlaví v výkonu některých činností, nicméně tito jedinci by neměli být bráni příliš vážně, aby jejich názory nezkalili radost z posledního návrhu paní eurokomisařky, byť není zcela dokonalý, jak si dovolím stručně nastínit v následujícím textu.

V první řadě se předpokládá realizace návrhu ve formě směrnice, což je pro věc tohoto významu nedostatující, protože umožňuje členským státům, aby si tuto směrnici implementovaly do svých národních práv v podobě, která nemusí zcela odpovídat obsahu či duchu směrnice. Nezbývá než tak volat po nařízení, které by podobným praktikám zabránilo, protože od parlamentů, složených většinou z mužů, nelze očekávat, že by se danou normu nepokusily přizpůsobit ve svůj prospěch.

Další slabinu vidím v nedostatečné razanci požadavku paní eurokomisařky. Oněch 40% se sice může zdát být dost, ale záleží na úhlu pohledu. Vezmeme-li v úvahu, že v průměrném představenstvu či dozorčí radě zasedá zhruba 6 členů (nemám na mysli české státní či polostátní molochy, tam je počet členů s ohledem na stranickou příslušnost, vzájemnou řevinost a touhu po prebendách výrazně vyšší), je v současné době v daném orgánu při 15% podílu jen 0,9 ženy. To je strašně nízké číslo a muži by se

nad ním měli zamyslet, pokud se domnívají, že jim stačí, aby se s nimi na rozhodování podílela méně než jedna žena. I největší šovinisté zřejmě uznají, že necelá jedna žena bude něco postrádat. Otázkou samozřejmě je, co? Někdo řekne třeba mozek, ale to je tak ubohé, že nad tím není třeba bádat, ostatně váha mozku by stejně nevyvážila chybějící 0,1 z celku členky příslušného orgánu společnosti a musela by být ještě doplněna o jinou hmotu. Jinou možností je třeba úbytek ženských hormonů, ovšem ten bývá naopak vyvážen většinou (nikoliv vždy) přebytkem testosteronu, takže si zde váhově příliš nepomůžeme (obecně také ne). Smířme se proto se závěrem, že vzhledem k prostoru vyhrazenému pro toto stručné pojednání se asi kyženého závěru nedobereme, což je ovšem naštětí jedno, protože zvýšená kvóta v podobě 40% vede uplně k jinému výsledku a v pojednávaném modelovém případě už v orgánu zasedou 2,4 ženy po boku mužských kolegů, tedy matematicky vyjádřeno se jednání zúčastní také 3,6 mužů. Z těchto čísel je na první pohled zřejmé, že zde spočívá další ze slabin návrhu a daleko jednodušší by bylo stanovit kvótu flexibilnější tak, aby umožnila jen účast celých členek i členů orgánů společnosti. Polemizovat lze také na téma výše takto nově nastavených ženských kvót, protože již nastavení pod 50% je samo o sobě diskriminační a povede jen k zintenzivnění snah o skutečnou rovnoprávnost žen. S ohledem na úsilí, kolik času a peněz stojí evropské poplatníky přijetí jakéhokoliv předpisu, by asi bylo levnější nastavit kvótu tak, jak si ženy představují ve svých nejtajnějších snech už nyní a tak se vyhnout dalším průtahům s postupným navýšováním. Ani toto opatření ovšem podle mého soudu neubude dostačující, protože neřeší příčiny problému nedostatku žen v největších pozicích, ale jen jeho důsledky. Tento problém je proto třeba řešit komplexněji a začít hned v zárodku.

Důvodem nižšího počtu žen ve vedení společnosti je, a nyní se pokusím přistoupit k této otázce vědecky, příliš velký počet mužů v těchto vedeních, resp. malý počet společnosti vůbec, který by případně umožnil čistě ženské složení orgánů společnosti a tak vyrovnal přetrávájící nerovnost. Kromě zakládání nových, čistě ženských firem, což je jistě jedna z optimálních

# aneb ženy, do toho!

variant, tak řešením musí být především regulace počtu narozených mužů a žen ve prospěch žen, což obnáší snížení počtu chlapečků a zvýšení holčiček, z nichž posléze vyrostou členky či členové orgánů společnosti. Rozhodně nevolám po radikálním řešení jako třeba v Číně, ale něco by se s tím dělat mělo. Díky asistovanému rodičovství si lze jistě představit odbornou pomoc v tomto smyslu již při početí vhodným výběrem dnů, pomocí může výběr partnera se spoustou sourozenců ženského pohlaví nebo registrovaného partnera, co nechce chlapečka, naslouchat radám porodních bab alespoň 9 měsíců před porodem apod. Tímto tedy vyzývám k bdělosti při přípravě početí za účelem eliminace rizika dalšího navýšování mužské populace.

Dalším významným faktorem je vzdělávání. Již v jeslích a mateřských školách je třeba nastavit kritéria přijímání tak, aby zde byly holčičky pozitivně diskriminovány a měly tak vždy přednost před malými hošky. Jsem si vědom toho, že se i mezi ženami vyskytne pář takových, které se s touto praxí budou smířovat jen velmi nedávno, ale s takovými se bude nutně vypořádat, nejlépe formou neformálních školení zvaných „babince“, kde jistě brzy pochopí, že to je v zájmu všech, tedy jednotného hnutí žen za pozdější zvýšení podílu žen na řízení společnosti.

Na základních, středních i vysokých školách lze uplatnit stejný princip a tak dosáhnout kontinuity vývoje jedinců, což samozřejmě nevyulučuje, aby se dále vzdělávali i mladí muži, nicméně s ohledem na dlouholetou nerovnoprávnost žen budou muset akceptovat, že jen pro případ nenaplnění studijních stavů ze strany mladých žen.

Po ukončení studia by pak měl být výběr na veškeré vedoucí pozice evropských společností nastaven tak, aby zohlednil úroveň dosaženého vzdělání uchazeček i event. uchazečů a v případě, že by příslušná kritéria splnila žena i muž (což díky důmyslnému systému není příliš pravděpodobné), bude povinností společnosti danou pozici nabídnout vždy ženě. U volených pozic budou volby organizovány vždy tak, aby komise byly složeny pokud možno jen výhradně z žen, přičemž muži mohou být využiti na související činnosti. Zde doporučuji zvážit instalaci

ci hlasovacích zařízení, přípravu občerstvení, činnost ochranky a matematické úkony typu sčítání hlasů.

Při stanovení kvót by bylo ovšem také více než žádoucí stanovit další kvóty, říkejme jim podkvóty, tedy takové, které ještě více pozitivně zdiskriminují některé ženy vůči jiným ženám tak, aby celý systém fungoval ještě precizněji a byl ještě spravedlivější. Tak si lze kupříkladu představit vyšší kvótu brunetek či černovláserek vůči blondýnám, jimiž je manažerský trh přehlenec stejně jako bulvár, kvótu plnoštíhlých proti vyzáblým, dříve narozených proti pozdějí narozeným atd. Odpadne alespoň zcela jistě kategorie blondýn, podporovaných staršími mecenáši, protože žádní mecenáši už nebudu existovat, jen mecenášky a troufám si pochybovat, že by byly stejně pošetilé jako my muži, co ještě některé z těch slaboduchých bytostí podporujeme.

Tím ovšem nejsme zdaleka u konce, protože ženy se nesmí spokojit jen s vedením evropských společností. Bez ohledu na výši vydobyťich kvót jde jen o malý krůček v rámci snah žen o skutečnou emancipaci v nejširším slova smyslu. Proč by ženy neměly být pozitivně diskriminovány i v řadě dalších oblastí a nebojmě se to říct nahlas, všechn oblasti? Nevidím jediný důvod, proč by ženy nemohly vykonávat profesu, o nichž se mnozí muži mylně domnívají, že jím nepřísluší, když je zřejmě, že tomu tak není. Co brání ženám stát se úspěšnými strojvedoucími, slavnými kuchařkami, hrobnicemi, fotbalovými či hokejovými trenérkami mužů, stavařkami, zednicemi, pokrývačkami, hornicemi nebo pilotkami, abych uvedl jen pář příkladů? Kolik let muži tvrdili, že se ženy nikdy nenaaučí pořádně řídit auto? No vidíte, a přeče jezdí! Takže je nejvyšší čas odhodit předsudky a nechat ženy seberealizovat ve všechn oborech, po nichž zatouzí. Pomoci jim mohu opět kvóty všeho druhu, přičemž se přimlouvám začít rovnou na 100 procentech a celý proces tak výrazně urychlit.

Nad tuto hranici již další zvyšování nedoporučuji, protože připouštím, že nevím, zda by se ještě jakýmkoliv dalším pozitivním způsobem odrazila ve prospěch žen, jimž by měla sloužit. Určité skepticke názory zaznívají již nyní (z řad mužů, jak jinak?) na téma dostupnosti dostatku

žen na příslušné pozice a profese, resp. jejich vhodnosti. Tyto obavy jsou však zcela liché, neboť předně je nutné si uvědomit, že již nyní existuje na světě velké množství žen, které nemají žádnou pozici v žádné společnosti a kromě toho dokonce ani žádnou profesi. Tyto ženy bude proto možné umístit tak, aby byly plně uspokojeny a pokud jich bude náhodou nedostatek, je možné získat adeptky i ze zahraničí. V ojedinělých případech tato opatření nemusí být vždy přínosem pro některé méně štastné společnosti, avšak jestliže jsme se vydali na cestu pozitivní diskriminace, pak se neohlížejme na drobné šrámy, které cestou tu a tam někdo utří. Ani péče o děti nebude překážkou, protože uvolnění muži získají pochopitelně velký časový prostor pro péči o domácnost včetně dětí a budou si tak moci vyzkoušet své manažerské schopnosti na novém poli. V neposlední řadě nelze zapomenout, že v souladu s mými předchozími doporučením bude žen postupně výrazně přibývat a tím se vytvoří konkurenční prostředí.

Na základě výše uvedených postřehů jsem přesvědčen, že nyní je ta správná doba ukázat světu, čeho jsou ženy opravdu schopny, pokud nejsou brzděny muži v jejich snahách o skutečnou svobodu, seberealizaci a dosažení společenského uznání včetně adekvátních odměn za takové úsilí. Mužům bych současně doporučoval, aby se připravili na nevyhnutelné důsledky, které tento vývoj s sebou přinese a aby se tento vývoj v žádném případě nesnažili zpomalit nebo dokonce zastavit, protože už stejně nemají šanci, tím spíše, že již nyní se uvažuje o dalším návrhu stejné eurokomisařky, tentokrát o diskriminaci mužů, která však nemá být diskriminací pozitivní a má platit minimálně do konce 21. století. Což je zřejmě ten nejlepší konec – jako v pohádce.

P.S. Ohledem na velmi zajímavou pozici v jedné dozorčí radě prchám na sérii náročných operací, jejíž výsledkem by mělo být brzké přechýlení mého příjmení na -ová... ●

JUDr. Josef Vejmelka,  
advokát  
Vejmelka & Wünsch, s. r. o.

 VEJTELKA & WÜNSCH  
ADVOKÁTI ATTORNEYS AT LAW RECHTSANWÄLTE